

claus rodenberg
waldkontor gmbh

An aerial photograph of a forest landscape. The foreground and middle ground are dominated by a dense forest of trees with brown, dead-looking foliage, suggesting a fire or pest infestation. In the background, there are rolling hills and a clear sky. A large green rectangular box is overlaid on the center of the image, containing white text.

Das Unplanbare planbar machen

Matthias Sagebiel, claus rodenberg waldkontor gmbh

Ressource Holz – Forstlicher Unternehmertag

19.04.2023 Hundisburg

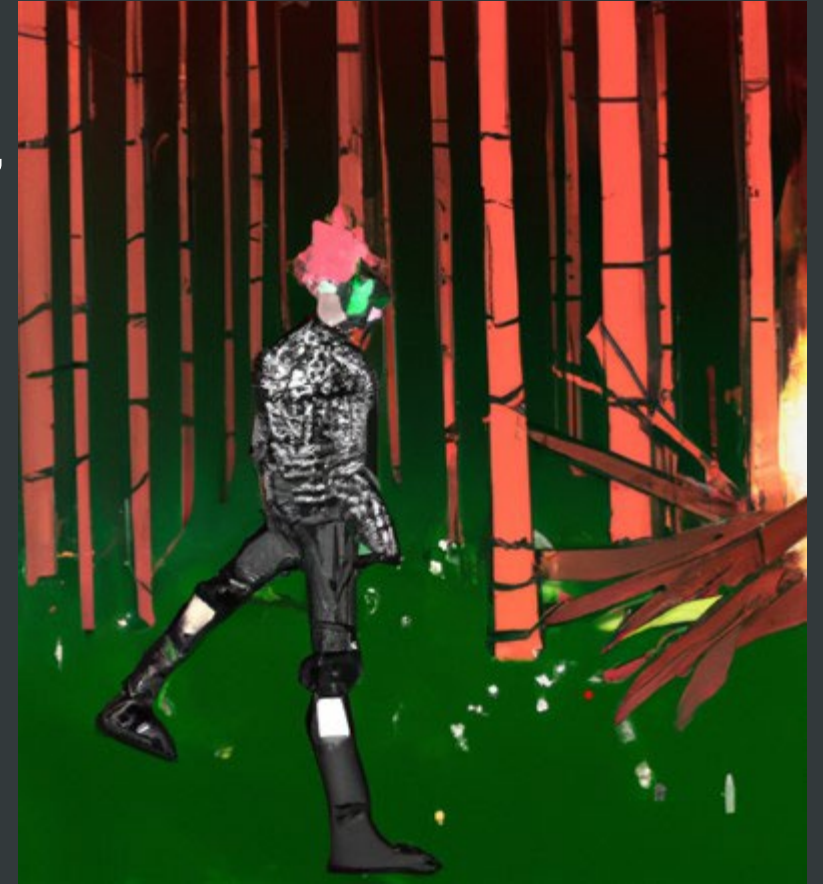
Unplanbares planbar machen

- Definiere zuerst: Was heißt „unplanbar“?
- Welche Herausforderungen sind mit unvorhersehbaren Ereignissen verbunden?
- Strategien / Anforderungen
- Beispiele aus der Vergangenheit
- Zusammenfassung und Diskussion

Was verstehen wir unter Unplanbarem?

Dinge, von denen wir wissen DASS sie passieren, aber nicht WANN, WO und in WELCHER Ausprägung.

- Pandemie
- Krieg
- Technische Ausfälle
- Naturkatastrophen



Was bedeutet das im Cluster Forst & Holz?

Das Unplanbare kann hier
zum Beispiel sein:

- Personenschaden
- Sturm
- Waldbrand
- Borkenkäfer
- zu viel oder zu wenig Holz



Welche Herausforderungen sind mit Unplanbarem verbunden?

- Man muss sich das Planen des Unplanbaren leisten können
 - finanziell und personell
- Feuerwehr / THW
- Gesundheitswesen
- Infrastruktur
 - zum Beispiel Bahnhöfe NLF

Herausforderung

- Man kann nicht in allen Bereichen alles vorhalten!
- Es braucht außerdem auch Ideen und Mittel, Unplanbares abzuarbeiten
- Netzwerke & Partnerschaften werden benötigt, um nicht selbst permanent alle Ressourcen vorhalten zu müssen

Strategien

Es braucht Werte, zu denen man steht:

- als Gesellschaft
- als Unternehmen

Strategien

Reputation in Punkten:

- Vertrauen
- Solidarität
- Unterstützung
- Kooperation
- Verlässlichkeit
- Fairness in allen Richtungen
- Erfahrung zur Priorisierung von Aufgaben
- Agilität / Flexibilität
- Motivation

Gute Leute!

- Respekt
- Finanzielle Unabhängigkeit
 - Liquidität um Aufgaben zu erfüllen
- Marktkenntnis: Regional, national, international
- Qualität der Arbeit
- und natürlich eine gesunde, mutige, entscheidungsfreudige Führung in allen Bereichen, die dies ermöglicht

What had happened?

- 1999 Orkan Lothar in Süddeutschland
 -
 -
- 2009 Orkan Klaus in der Aquitaine
 -
 -
 -
- 2022 Ylenia und Zeynep in Norddeutschland

Wenn das Unplanbare eingetreten ist

... laufen Schemata ab:

- Ruhe bewahren
- Situation analysieren: Was von der eingetretenen ist doch planbar?
- Kommunikation intern / extern
- „Task Force“
- Planen und Prioritäten setzen

Wenn das Unplanbare eingetreten ist

- Marktsignale/-chancen erkennen im In- und Ausland
- Netzwerken, offene Kommunikation
- Kapazitäten planen
 - (Einschlag, Rückung, Transport, Finanzen)
- Puffer einplanen um Unvorhergesehenes abzufangen
- Abarbeiten
- Nachsteuern, Irrwege verlassen

Wenn das Unplanbare eingetreten ist

Viele Organisationen können einzelne oder mehrere der angesprochenen Punkte abdecken.

Es gibt aber nur wenige, die als „Leuchttürme“ ein großes Spektrum abdecken und hervorragen.

Fazit

Das Unplanbare ist nicht planbar!

... aber es gilt sich gut darauf
vorzubereiten.

An aerial photograph of a forest landscape. The foreground and middle ground are filled with a dense forest of trees, many of which appear to be dead or dormant, showing brown and grey tones. A central area of the forest is a vibrant green, suggesting new growth or a different species. In the background, there are rolling hills and mountains under a clear blue sky. A solid green rectangular box is overlaid on the center of the image, containing the text "Vielen Dank!".

Vielen Dank!