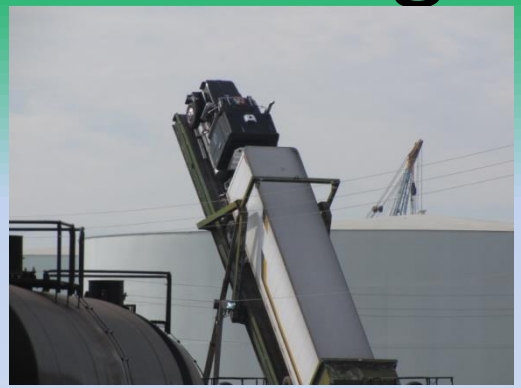
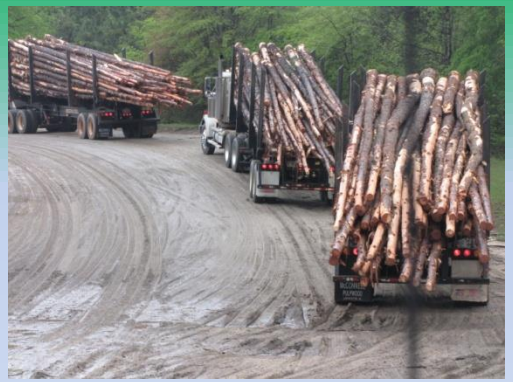
Innovation und Nachhaltigkeit im privaten Kooperationsbetrieb mit integriertem Holzhandel und Dienstleistung



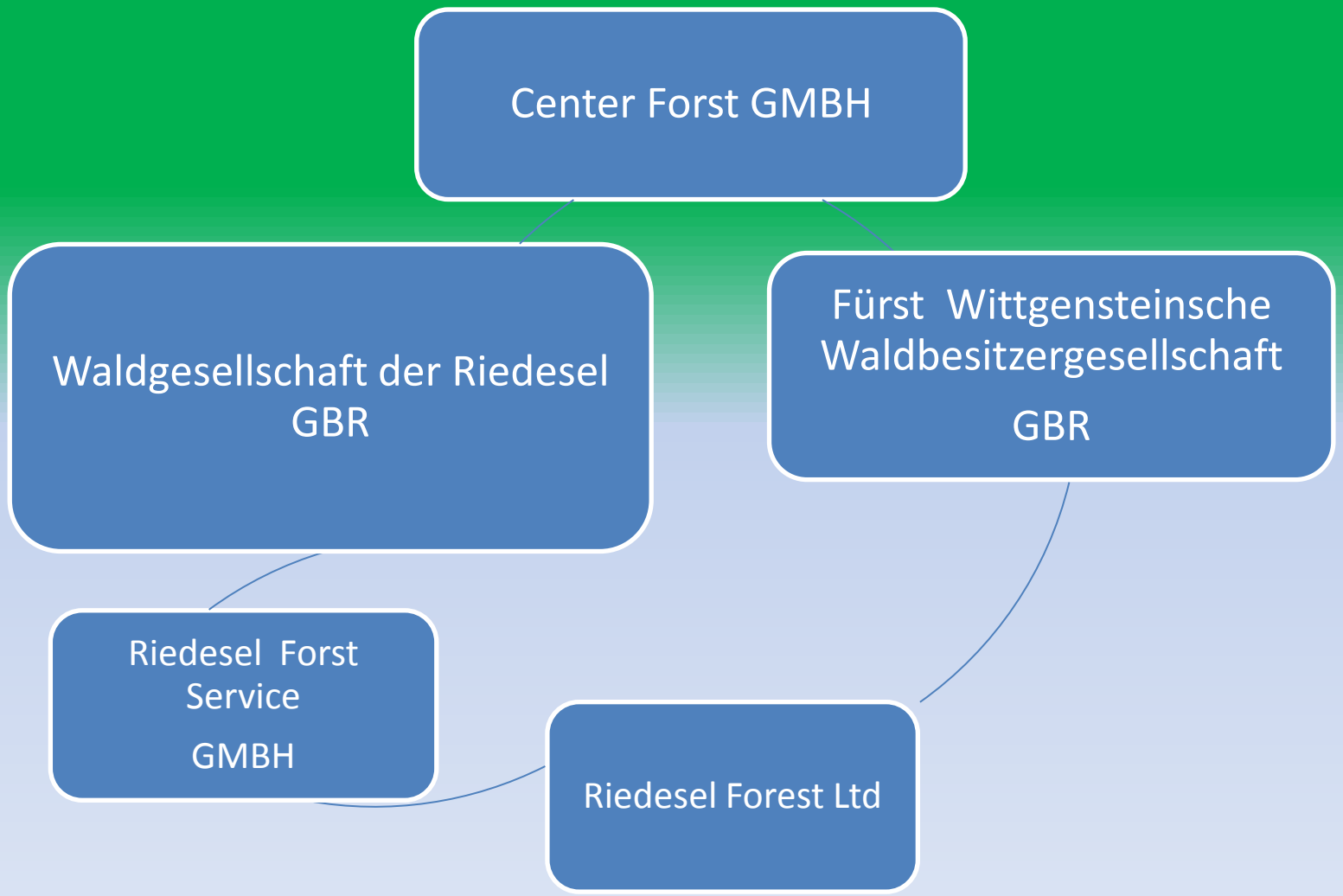


Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CFcenter forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Center Forst Gruppe



Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Center Forst Gruppe

Center Forst GMBH
10 Mitarbeiter

Waldgesellschaft der Riedesel GBR
16 Mitarbeiter

Fürst Wittgensteinsche Waldbesitzergesellschaft GBR
8 Mitarbeiter

Riedesel Forst Service GMBH
5 Mitarbeiter

Riedesel Forest Ltd

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
Finanzen | Personal | Marketing | Liegenschaften | Strategie

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Center Forst Gruppe

Center Forst GMBH

Waldgesellschaft der Riedesel

14.000 ha Vogelsberg Knüll

Fürst Wittgensteinsche Waldbesitzergesellschaft

8.000 ha Rothaargebirge

Riedesel Forst Service

Riedesel Forest Ltd

6.000 Georgia / S. Carolina

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Center Forst Gruppe

Center Forst GMBH

Waldgesellschaft der Riedesel

60.000 fm

Fürst Wittgensteinsche Waldbesitzergesellschaft

40.000 fm

Riedesel Forst Service

80.000 fm

Riedesel Forest Ltd

80.000 fm

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Logistik

- Prozess vom stehenden Baum bis zum Käufer
- Im traditionellen Forstbetrieb hört Beitrag häufig am Waldweg auf
- Vertikale Integration in Deutschland kaum entwickelt
- Sondersituation CF : 35 – 60% frei Werk

Innovation

- Sprunghafte Innovationsschritte herrschen vor:

  Handsäge / Motorsäge / Prozessor / Vollernter

- Höhere Umweltverträglichkeit steht vor höherer Wirtschaftlichkeit als Ziel
- Unternehmensstrukturen behindern Rationalisierungschancen

Nachhaltigkeit

- Nachhaltigkeit deutet auch auf Kontinuität
- Kontinuität über Generationen ist typisch für Familienwaldbesitzer
- Besitz
- Holzbestand
- Finanzflüsse
- Sozialleistungen
- Ökologie

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Innovation in der Holzaufarbeitung

- Harvester und Forwarder mit Seilunterstützung; Zugriff auf Steilhänge die früher nicht nutzbar oder defizitär
- Beitrag des Forstbetriebes: Zahlung auskömmlicher Sätze, um Zusatzinvestition zu gestatten
- Beitrag des Forstbetriebes 2: Organisation ausreichender Auslastung

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Kalamität contra Nachhaltigkeit

- Kalamitäten gefährden grundsätzlich alle Nachhaltigkeitsansätze des Forstbetriebes
- Es gibt aber auch die Kreativität / Innovation der Störung

Sonderschritt Logistikkette Kalamität = Lagerung

- Waldbesitzseitige Lagerung erfordert Fuhrkapazität in Zeiten des Nachfrageüberhanges
- Ausweichen auf Notlösungen
- Hohe Frachtsätze
- Impulse auf Veränderungen im Normalbetrieb

Rückblick

- *1990 (Anlage 162 Nasslagerplätze RP Koblenz)*
  (Einsatz ausländischer Fuhrkapazität für
  NL Schottland / DK mehrere 100 TSD fm)
- 2000 Transportketten aus BAWÜ nach RP / NRW / BAY über insgesamt 95.000 fm / Entf. 320 – 420 km
- 2007 Mitorganisation Ketten 220 km/50.000 fm//
  NL 55.000 fm //Folienlager lang / kurz 4000 fm

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CFcenter forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Das Dilemma der Speditionen

- Konzentration der Säge und Holzindustrie erbringt steigende Frachtentfernungen
- Kosten steigen überdurchschnittlich
- Gesetzliche Beschränkungen nehmen zu
- Waldwege wachsen zu
- Standzeiten am Lieferort nehmen zu
- Fahrer laufen weg
- Fuhrpreise stehen unter Druck

Lösungsansatz 1 : Rückfracht / Dreieckfracht =Vermeidung Leerfahrten

- Gleiches Sortiment = Kundenkonkurrenz / Ökologisch kontraproduktiv

- Verschiedenes Sortimente/ Güter = Technische Sonderlösungen mindern Einspareffekt

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CFcenter forst
Finanzen | Personal | Marketing | Liegenschaften | Strategie

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Lösungsansatz 2: Erhöhung Ladegewicht

- Paar Kranloser LKW / Kran LKW
- Ladekran / Lade Zugmaschine /Lade LKW / Kranlose Flotte 3 – 7 Fahrzeuge / zusätzliche Wechselauflieger

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CF center forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Lösungsansatz 2: Erhöhung Ladegewicht

- Paar Kranloser LKW / Kran LKW
- Kran LKW mit 15 to Leergewicht ohne Einschränkungen: Sicherheit, Haltbarkeit, Geländegängigkeit, Leistung, Wirtschaftlichkeit

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CFcenter forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Die Krux mit dem Bahntransport

- Höhere Entfernungen und Kalamitäten
- Atomisierung und Teilprivatisierung DB
- Mehrfach gebrochene Transporte
- Herausforderung Ganzzugverladung

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CFcenter forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

Waldgesellschaft der Riedesel
Freiherren zu Eisenbach GbR

CFcenter forst
FINANZEN | PERSONAL | MARKETING | LIEGENSCHAFTEN | STRATEGIE

Fürst Wittgenstein'sche Waldbesitzergesellschaft GbR
Rentkammer Wittgenstein

GIS / IT Innovationen

- Aus Sicht der Forstbetriebe fehlen einheitlich erfolgreich eingeführte Standards
- Selbst Polterkoordinaten werden nur in Ausnahmefällen vom Forstbetrieb erhoben
- Ständige Vergrößerung der Einheiten wird Forstbetriebe zwingen, Informationen vom Förster auf den betriebsweit zugängliche IT Daten zu verlagern
- Dies wird auch im Bereich Logistik Verbesserungen erbringen

Schlussfolgerungen

- Die Wunderwaffe Logistik als letztes nicht ausgeschöpftes Potential in der Forst – und Holzwirtschaft ist eine Illusion.
- Eine bessere Integration zwischen allen Akteuren d.h. Forstbetrieben, der Logistik im weiteren Sinne und den Holzkunden eröffnet dennoch Chancen.

Vielen Dank für

Ihre Aufmerksamkeit

P.S. :

Der Blick über den Tellerrand

363
Oliver Logging, Co.
706-663-3870
314

TIGER PAW
LOGGING
Barnwell, SC
142
142
KENWORTH

MACK

VOLVO

FURX
870489

AN
FD GK 385