

*Wir machen den Wald. Für Sie!*



THÜRINGENFORST



# Cluster Forst-Holz – Eine lösbare Aufgabe?

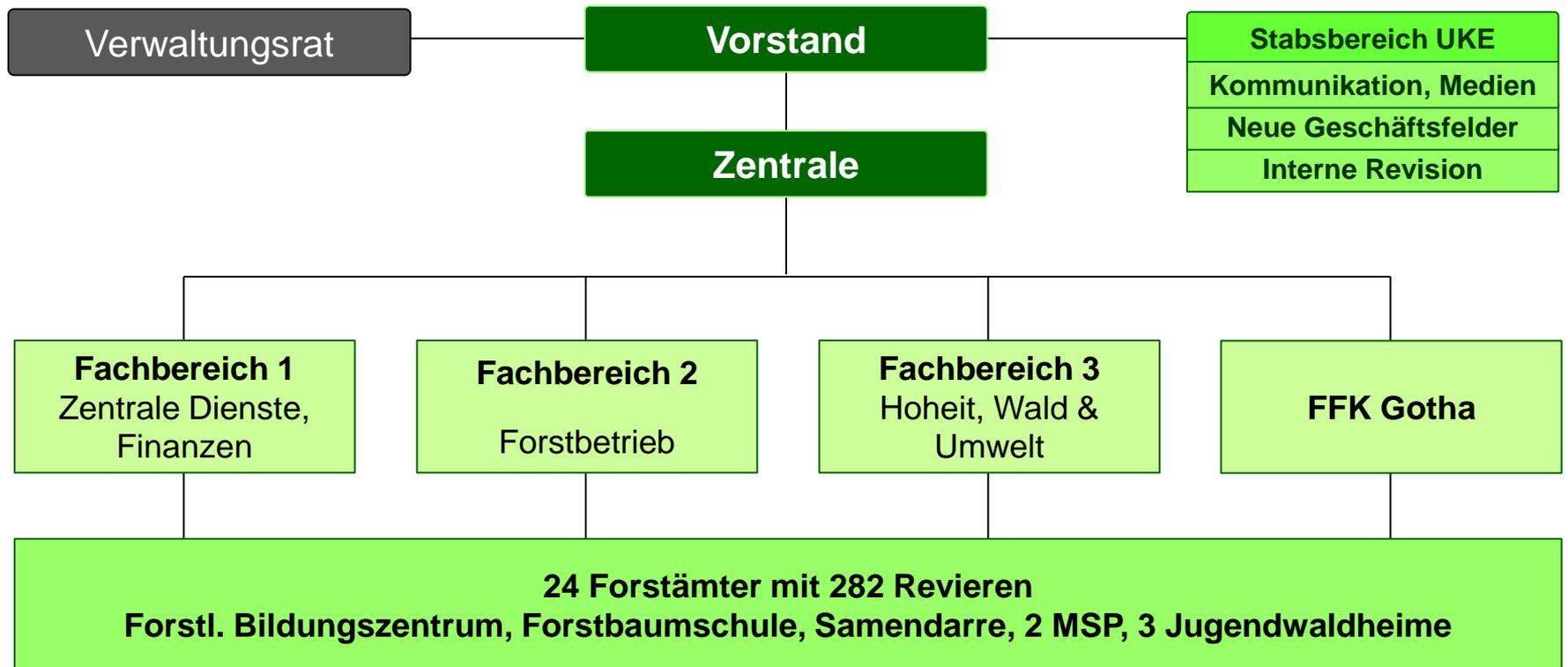
Notwendigkeiten und Ansätze aus Sicht eines Landesbetriebes

Hundisburg, 08.04.2014

**Ingolf Profft**

ThüringenForst – Anstalt öffentlichen Rechts

# ThüringenForst - AöR





## ThüringenForst - AöR

- Anstalt öffentlichen Rechts seit 01.01.2012
- Gemeinschaftsforstamt
- Bewirtschaftung des Landeswaldes (200.000 ha)
- Hoheitliche Aufgaben im Gesamtwald (550.000 ha)
- Förderung des Privat- und Körperschaftswaldes (173.000 ha forsttechnische Leitung/forsttechnischer Betrieb)
- Forschungs- und Versuchswesen, Umweltmonitoring
- Forstliche Rahmenplanung
- Umweltbildung
- ...



## ThüringenForst - AöR (Zahlen zum Stand 31.12.2012)

- ca. 1.500 Mitarbeiter
- Holzeinschlag: 1,16 Mio. Festmeter
- Infrastruktur: ca. 4.300 km Wegenetz  
ca. 1.000 km Instandhaltung und Unterhaltung
- Walderneuerung: 670 ha
- Umsatz: 115 Mio. EUR, ca. 90% durch Holzverkauf
- Personalaufwand: ca. 62 Mio. EUR
- Aufwand für Leistungen: 17 Mio. EUR ⇒ Unternehmereinsatz
- Investitionssumme: 4,4 Mio. EUR  
(v.a. Maschinen, Jugendwaldheime, Wege)
- Flächenstilllegung: 3.000 ha (Ziel bis 2029: 25.000 ha)



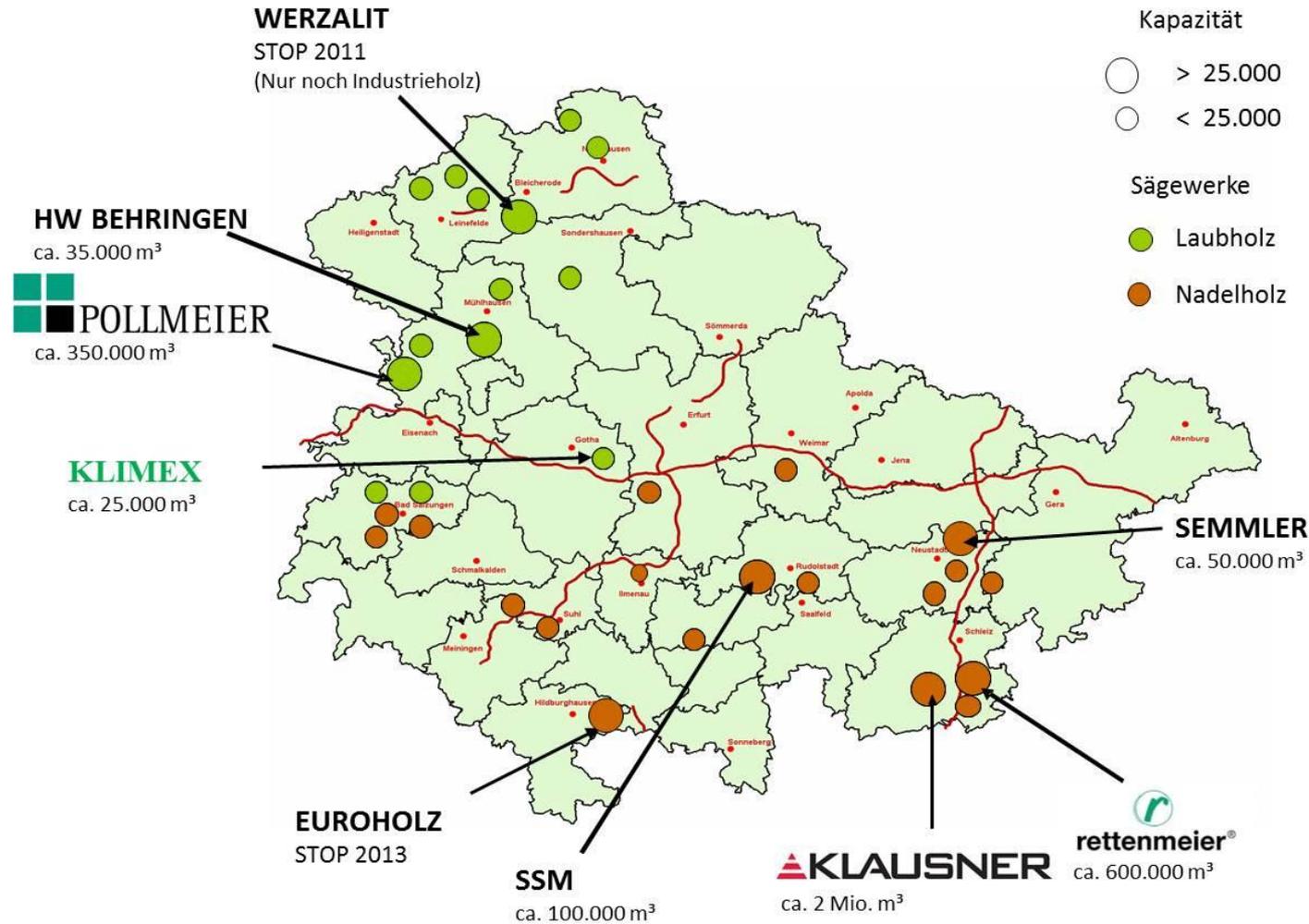
## ... auf Cluster-Partner angewiesen:

- Holzeinschlag und Holzurückung
- Holztransport
- Waldwegebau und Wegeinstandhaltung
- Forstinventuren und Forstplanung
- Forschung und Entwicklung
- Umweltmonitoring
- Fachplanungen und Kartierungen (z.B. Waldbiotopkartierung)
- Öffentlichkeitsarbeit und Marketing
- ...

Wir machen den Wald. Für Sie!



THÜRINGENFORST



*Wir machen den Wald. Für Sie!*



**THÜRINGENFORST**

Ein Rohstoff – ein Ausgangspunkt – ein Gedanke

**Das Forst-Holz-Cluster ...**

## Ein Rohstoff – ein Ausgangspunkt – ein Gedanke

### HOLZ

Regional gewachsen,  
national und global  
gehandelt

Hinsichtlich Art & Menge  
variierend

zeitliche Schwankungen  
(Einschlagsperioden,  
Bewirt.-perioden)

### WALD

Kleinräumig strukturiert  
hinsichtlich Eigentum  
und Waldstruktur (v.a.  
Baumart)

Unterschiedliche  
Zielsetzungen &  
Ansprüche

Permanenter Wandel

### CLUSTER

„wirtschaftlich  
unbedeutend“

„wenig innovativ“

„zersplittert, uneinig und  
unkoordiniert“

kleinstrukturiert und  
investitionsschwach

*Wir machen den Wald. Für Sie!*



**THÜRINGENFORST**

Ein Rohstoff – ein Ausgangspunkt – ein Gedanke

## **Das Forst-Holz-Cluster ... und seine grundlegenden Herausforderungen**



## Herausforderungen für das Cluster

### **GESELLSCHAFT**

Wertschätzung des Rohstoffes

Wertschätzung der forstlichen Arbeit

Gesellschaftliche Ansprüche an den Wald

### **UMWELT**

Europäische, nationale und regionale Vorgaben, Gesetze und Richtlinien

Bodenschutz bei allen forstlichen Prozessen

Biotopschutz, Nutzungsverzicht

### **TECHNOLOGIE**

Holzernte und Holzurückung im Wald

Transport im Wald und auf der Straße

Datenerfassung, Verarbeitung, Auswertung

*Wir machen den Wald. Für Sie!*



**THÜRINGENFORST**

Ein Rohstoff – ein Ausgangspunkt – ein Gedanke

## **Das Forst-Holz-Cluster ... und seine zusätzlichen Herausforderungen**



## Zusätzlich:

### **KLIMAWANDEL**

Veränderungen des  
Baumartenspektrums

Forstbetriebl. Abläufe

Sondersituationen

aber auch:

Bedeutungsgewinn

### **MENSCH**

Altersstruktur der  
Waldeigentümer

Demografie

„Landflucht“

Investitionsobjekt Wald

### **POLITIK**

Förderung

Rechtl. Auflagen und  
Vorgaben

Gemeinsame  
Vermarktung

*Wir machen den Wald. Für Sie!*



**THÜRINGENFORST**

Ein Rohstoff – ein Ausgangspunkt – ein Gedanke

## **Das Forst-Holz-Cluster**

**... muss aufgrund seiner Struktur  
und der bestehenden Herausforderungen  
gestärkt werden**



## Ein Rohstoff – ein Ausgangspunkt – ein Gedanke

### Die Stärken

- Vielfalt innerhalb des Clusters (Akteure, Ziele, Produkte)
- Regionalität und Präsenz
- Menschen
- Wissen und Erfahrung
- Lösungsansatz für gesellschaftliche Herausforderungen
- ganzheitliche Sichtweise

## Ein Rohstoff – ein Ausgangspunkt – ein Gedanke

### Die Notwendigkeit

- Das Cluster Forst & Holz Thüringen bietet im strukturschwachen ländlichen Raum 40.000 Vollzeitarbeitsplätze und ist damit größter „ländlicher“ Arbeitgeber
- Mit einem Umsatzvolumen von 2 Mrd. EUR pro Jahr und einem Steueraufkommen von bis zu 250 Mio. EUR pro Jahr stellt das Cluster einen der wichtigsten Wirtschaftsmotoren Thüringens dar
- 100 Festmeter mobilisiertes Holz garantieren 1,2 Vollzeitarbeitsplätze
- Jeder Festmeter, der in Thüringen eingeschlagen und verarbeitet wird, generiert über die gesamte Verarbeitungskette ein unbereinigtes Steueraufkommen von rund 110 EUR
- 90 Prozent des Rohholzaufkommens wird im Freistaat weiterverarbeitet



## ThüringenForst - AöR

- Schwerpunktprojekte:
  - Umweltbildung
  - Forsten und Tourismus
  - Modellvorhaben
    - „Waldumbau in den mittleren, Hoch- und Kammlagen des Thüringer Waldes“
- Trends:
  - Ausweitung des Unternehmereinsatzes in allen betrieblichen Bereichen
  - Entwicklung neuer Geschäftsfelder
  - Forschung und Entwicklung
  - Ausbau der Kooperationen
- Forschung und Entwicklung (Bsp.):
  - bodenschonende Holzerntetechnologien
  - Navigation, Mobilität und Logistik

## Ansätze für Stärkung des Cluster-Gedanken

- Qualität sichern
- Wertschätzung
- Definition ganzheitlicher Ziele  
dabei auch Akzeptanz von Teilzielen anderer Cluster-Partner
- Flexibilität und Vielfalt
- Kooperation und Förderung  
einer partnerschaftlichen, vertrauensvollen Zusammenarbeit
- Gemeinsame Initiativen, Aktivitäten und Projekte
- Stärkere Präsenz im politischen Raum  
mit Hervorhebung der Herausforderungen und eigener Lösungsansätze
- Investitionen in das Cluster  $\Rightarrow$  Wissen, Erfahrung, Ressourcen

## ThüringenForst – AöR: Perspektiven und Zielstellung

- Verwirklichung des Prinzips Nachhaltigkeit – ökonomisch, ökologisch, sozial
- Konsolidierung einer nachhaltigen Personalausstattung
- Partnerschaftlicher, dienstleistungs- und zielorientierter Umgang miteinander und mit Dritten
- Sicherung des Gemeinschaftsforstamts
- Erhöhung des volkswirtschaftlichen Gesamtnutzens für Thüringen – Steigerung der regionalen Wertschöpfung
- Förderung von Innovationen durch praxisorientierte Forschung und Entwicklung
- Etablierung und stetige Optimierung von ThüringenForst als zukunftsorientiertes allgemeinwohlverpflichtetes Unternehmen

*Wir machen den Wald. Für Sie!*



**THÜRINGENFORST**

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

ThüringenForst – Anstalt öffentlichen Rechts  
– **Forstliches Forschungs- und Kompetenzzentrum (FFK Gotha)** –  
Jägerstraße 1 | 99867 Gotha

Tel.: 036 21/225 – 0

Fax: 036 21/225 – 222

E-mail: [ffk-gotha@forst.thueringen.de](mailto:ffk-gotha@forst.thueringen.de)

Internet: <http://www.thueringenforst.de>